

8-10 octobre 2024 : Save the Date

Nantes : Le Congrès des 20 ans !

Le programme s'annonce riche autour du message : **Soyons efficaces, Agissons local !**

Concernant l'ADEPL, nous serons bien sûr présents : rendez-vous sur notre stand (B38).

Un stand un peu spécial à l'occasion de nos 20 ans que nous fêtons comme il se doit : d'abord avec la soirée réservée aux adhérents et partenaires le mardi 8, puis sur le stand pour un cocktail en présence des présidents de l'ADEPL, le mercredi 9 à partir de 12h30.

Venez nombreux, vous n'allez pas être déçus !



Jeudi 10 octobre à 9h

Et surtout, ne manquez pas notre conférence !



Elle sera tôt, mais fera date, avec un invité aussi exceptionnel qu'intéressant.

Pascal Picq : **"L'évolution de l'homme et de la société avec l'arrivée de l'IA générative"**.

Paléontologue, Maître de Conférences au Collège de France, Administrateur du Museum National d'Histoire Naturelle, chroniqueur pour Les Echos et Sud-Ouest, Pascal Picq contribue à la diffusion des connaissances en paléontologie grâce à la publication d'une vingtaine de livres, dont plusieurs pour la jeunesse et à la coréalisation d'expositions et de films. Il est également conseiller scientifique auprès de plusieurs musées : Cité des Sciences, Palais de la Découverte et auprès de l'Éducation nationale. Il participe à diverses actions pour la préservation des grands singes et la diversité des cultures humaines. ■

20 ans d'intervenants toujours plus prestigieux

Une chose est sûre, toute l'équipe de l'ADEPL sait prendre soin de ses adhérents. Les échanges et la convivialité passent aussi par des nourritures intellectuelles de grande qualité ! Certains s'en souviennent, nous avons eu l'occasion d'accueillir lors de nos événements des personnalités de premier plan au discours riches d'enseignements. C'est aussi ça l'ADEPL !

- Octobre 2015 à Nancy : Olivier Bas, Directeur de Havas Worldwide **Transformer le « nous devons » en « nous voulons ».**
- Octobre 2016 à Marseille : Éric HEYER, Directeur du Département Analyses et Prévisions de l'OFCE **L'économie à la loupe : réforme territoriale, innovation, impacts sur les EPL.**



- Décembre 2018 à Rennes : Éloi Laurent, Économiste, chercheur à l'OFCE **Économie, écologie au XXIe siècle : alliés ou ennemis ?**
- Octobre 2020 (COVID) à Angers : Éric Caumes, Professeur, chef du service des maladies infectieuses à l'Hôpital Pitié Salpêtrière **"Virus, vous avez dit virus."**



- Octobre 2022 à Tours : Pascal Boniface, Géopolitologue, enseignant et Maître de conférence **Guerre en Ukraine : vers un nouvel ordre mondial ?**

Réalisation : SCAI Communication - 06 28 00 00 33



ACTUdirecte

La lettre d'info de l'ADEPL Octobre 2024 • n°30

Sommaire

- ÉVÈNEMENT
L'ADEPL à 20 ans !
- TÉMOIGNAGES
Paroles de Président·e·s
- ACTUALITÉ
2024 : une année bien remplie
- PROCHAINEMENT
Nantes : le Congrès des 20 ans

NUMÉRO SPÉCIAL

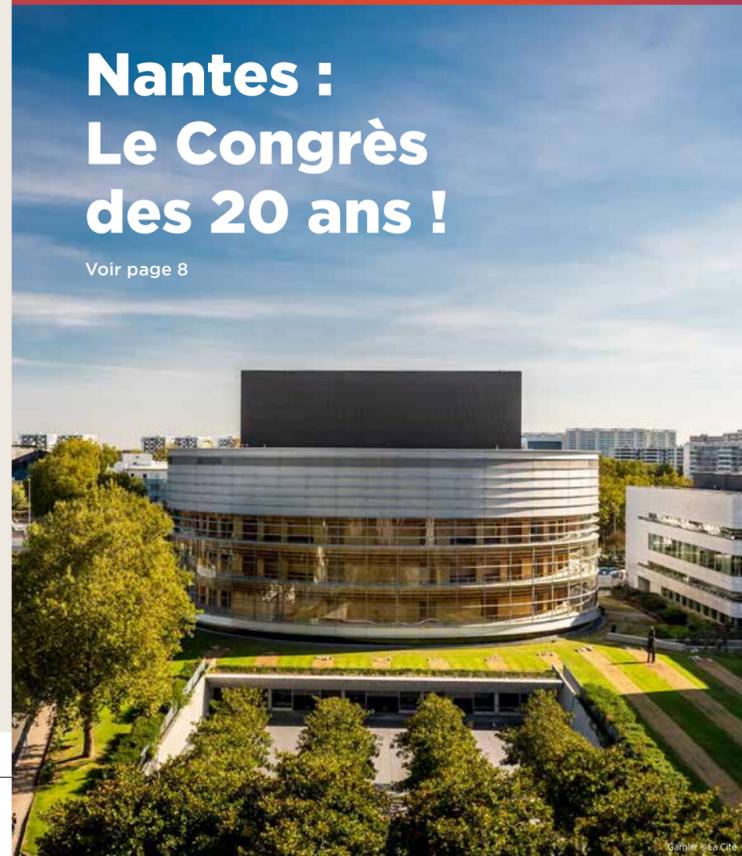


Agenda

- Mardi 8 octobre :**
Soirée privée pour les 20 ans de l'ADEPL
- Mercredi 9 octobre :**
Cocktail anniversaire sur le stand B38 (12h30)
- Jeudi 10 octobre :**
Conférence de Pascal PICQ (9h)

Nantes : Le Congrès des 20 ans !

Voir page 8



Édito

Assises de Sceaux, Assemblée Générale de Paris et sortie de deux livrets "Les Essentiels" (pilotage des risques et innovation) : un début de mandat bien rempli.

Je tiens à **remercier le Conseil d'Administration et les adhérents** qui nous ont accompagné pour faire avancer ces travaux, et bien sûr **la Banque des Territoires pour son partenariat actif.**



Une preuve supplémentaire de la force du collectif !

2024, c'est aussi l'année des 20 ans de l'ADEPL : un moment que nous serons fiers de célébrer tous ensemble.

20 ans d'initiatives, de travail, d'investissement et de fidélité pour bon nombre d'entre vous. Quelle meilleure occasion que le Congrès de Nantes pour célébrer ce moment ?

Ce Congrès annonce déjà de grandes avancées pour notre chère association et nos adhérents.

Nous savons combien les dirigeants d'EPL peuvent se sentir isolés en cas de problèmes. À Nantes, nous signerons une convention de partenariat avec le cabinet SEBAN & Associés. L'occasion d'officialiser une collaboration de longue date, marquée par la fidélité et la bienveillance.

Enfin, je suis fier d'annoncer la venue d'une éminente personnalité pour notre traditionnelle conférence et je compte sur vous pour honorer sa présence : **Pascal Picq, célèbre paléontologue**, viendra nous parler de "L'évolution de l'homme et de la société avec l'arrivée de l'IA générative." Une conférence qui s'annonce passionnante : rendez-vous le jeudi 10 octobre à 9h !

Pour terminer, j'ai hâte de vous retrouver au Congrès de Nantes et de poursuivre mon mandat à vos côtés, fort de votre soutien. **Merci à tous pour votre investissement**, votre bienveillance et surtout, votre confiance. ■

Michaël Martin
Président de l'ADEPL



Depuis 20 ans à vos côtés !



2011-2013
Présidence d'Isabelle BONNAUD-JOUIN,
Directrice Générale de la SEMMY

Lancement des premiers partenariats : convention avec la Fédération Nationale des EPL et la Caisse d'Épargne
 Nouvelle identité visuelle de l'ADEPL
 1^{ère} édition de l'annuaire des adhérents



2016-2019
Présidence de Catherine LÉGER
Directrice Générale de Plaine Commune Développement

Réalisation de l'enquête sur le statut des Directrices et Directeurs d'EPL
 Renforcement des partenariats et développement de l'association
 Nouveau partenariat avec la Caisse des Dépôts et l'IPSEC

2019-2023
Présidence de Hervé GHIO,
Directeur Général de la SACOGIVA

Mise à jour de l'enquête sur le statut des Directrices et Directeurs d'EPL
 Édition d'un complément au guide des Directrices et Directeurs d'EPL
 Nouveau partenariat avec ARKÉA
 Refonte du site internet



2023-2026
Présidence de Michaël MARTIN,
Directeur Général de NORDEV

Sortie des livrets "Les Essentiels" : pilotage des risques et innovations avec la Banque des Territoires

À suivre...

20 ans adepl



2004-2005
Présidence de Catherine DECAUDIN,
Directrice de la SEGARD

Fusion de l'ANDSEM et l'ADSEM :
 Création de l'ADIRSEM qui devient l'ADEPL



2005-2008
Présidence d'Alain BREYSSE,
Directeur Général SEM
Pays de la Loire

1^{ère} édition de la Journée Nationale des Directrices et Directeurs d'EPL (Caisse des Dépôts à Paris)



2013-2016
Présidence de Patrick DUBOIS,
Directeur Général de la SADIV

1^{ère} édition du Guide sur les statuts des Directrices et Directeurs d'EPL avec le Cabinet SEBAN & Associés et la Caisse d'Épargne
 Mise en place du 1^{er} soutien juridique aux Directrices et Directeurs d'EPL.

Des événements inoubliables

Pour nos réunions, nous attachons un soin tout particulier à choisir des lieux inspirants et chargé d'une histoire particulière. Dans chaque ville où nos Assises, Assemblées Générales ont eu lieu, nos équipes et partenaires sur place ont travaillé d'arrache-pied pour organiser des événements aussi conviviaux qu'inoubliables. **Et vous, vous serez là la prochaine fois ?**

- **Juin 2004** : AG à la Tour Eiffel à Paris
- **Mai 2015** : AG au Sénat à Paris
- **Octobre 2016** : Soirée au Cercle des Nageurs de Marseille
- **Juin 2017** : AG au Parlement Européen à Strasbourg
- **Juin 2018** : Concert (Festival de musique classique) dans la Basilique de Saint-Denis
- **Mars 2022** : Assises dans la cité des Rois à Reims
- **Juillet 2023** : Visite du village Olympique (Paris 2024)



Paroles de Président-e-s

Ils ont présidé tour à tour l'ADEPL depuis sa création en 2004. Découvrez ici les souvenirs marquants de leur mandat, les petites et grandes histoires de l'association.



Catherine Decaudin

Dirigeante de SEM pendant 23 ans
Membre depuis la création
Présidente de 2004 à 2005

Quelles sont les fiertés et grands projets de votre mandat ?

J'ai été la 1^{ère} présidente, alors forcément, je pense à la fusion entre les deux associations : celle qui regroupait les salariés de la SCET, et l'autre, plus proche de la Fédération des SEM à l'époque. Avec un grand travail d'équipe, nous avons réussi à réunir deux associations à l'état d'esprit différent, mais animées par la même passion, pour défendre les valeurs de l'économie mixte, nos métiers et être plus fort tous ensemble.

Quel a été votre plus gros challenge ?

Rassembler les adhérents et surtout convaincre les sceptiques quant à la réunion des deux associations. Mon mandat a consisté essentiellement à mettre en ordre de bataille cette "nouvelle" association avec une grosse partie administrative (base de données notamment). J'étais en plus à l'époque basée sur Nîmes et très prise par mon activité professionnelle.

Quel a été l'événement le plus marquant de votre mandat ?

Je me souviens d'un collectif fort, nous étions tous très motivés par le développement des outils et de l'association.

Avez-vous une anecdote à partager ?

Quand nous avons rassemblé tous les dirigeants.e.s adhérents des deux (ex)associations lors d'une assemblée générale à la Tour Eiffel.



Alain Breyse

Dirigeant de SEM pendant 30 ans
Membre depuis la création
Président de 2005 à 2008

Quelles sont les fiertés et grands projets de votre mandat ?

Avoir permis à l'association de devenir un partenaire reconnu de la FEDEPL (à l'époque la FNSEM). Nous avons réussi à intégrer des dirigeants.e.s au bureau et au CA de la Fédération, pour que

leurs voix se conjuguent à celles des élus afin de faire avancer le mouvement des SEM.

Nous avons également lancé l'enquête sur la rémunération des directeurs de SEM qui a connu un grand succès et a contribué à l'utilité et donc à la reconnaissance de l'association.

Le lancement de la 1^{ère} édition de la journée nationale des dirigeants.e.s d'EPL (Caisse des Dépôts à Paris).

“ L'association m'a offert des espaces fort utiles aussi bien en termes de prise de recul que de moments conviviaux. ”

Quel a été votre plus gros challenge ?

Certainement de créer une unité entre des directrices et directeurs aux métiers, statuts et quotidiens tous différents, tout en réussissant à faire augmenter le nombre de nos adhérents. Pendant mon mandat, j'ai veillé à ce que l'ouverture et l'entraide soient au rendez-vous, un lieu où la parole est franche et l'écoute réelle.

Quel a été l'événement le plus marquant de votre mandat ?

Je pense spontanément à une Assemblée Générale au premier étage de la Tour Eiffel en 2006. En effet, le directeur de la SETE (société d'exploitation de la Tour Eiffel) était un adhérent : un rendez-vous inoubliable.

Avez-vous une anecdote à partager ?

J'ai vécu le changement de nom de l'association, passant de l'ADIRSEM à l'ADEPL. Les anciens acronymes ne reflétant plus la diversité des SEM, il fallait évoluer même si tout le monde n'était pas d'accord. Alors, nous avons montré la voie, quelques mois avant que la Fédération elle-même ne change également en suivant notre sillage.



Isabelle BONNAUD-JOIN

Dirigeante de SEM et SPL pendant 16 ans
Membre de 2006 à 2018
Présidente de 2011 à 2013

Quelles sont vos fiertés, les grands projets menés pendant votre mandat ?

Nous avons fait évoluer l'association avec un collectif soudé et engagé à un moment où son devenir était grandement interrogé. Cela nous a emmené à préciser notre rôle au sein du mouvement de l'économie mixte, affirmer notre stratégie et renforcer nos actions. Nous avons ainsi initié la 1^{ère} édition du guide du directeur d'EPL, la création des rencontres annuelles territorialisées de l'ADEPL, la refonte de notre charte graphique, la signature des premières conventions de partenariats avec la Caisse des Dépôts et la BPCE et des actions partenariales de collaboration avec les cabinets SEBAN et Comptes.

Ces actions, ouvertes à tous les directrices et directeurs d'EPL (tous territoires, tous métiers) ont rassemblé, portant à 114 le nombre de nos adhérents (+ 30 % sur la période).

“ La convivialité, les temps de partage, c'est essentiel au sein de l'association ! ”

À quelles difficultés avez-vous dû faire face ?

Il a fallu redonner du sens à notre action, proposer du contenu utile et légitimer notre rôle au sein d'un mouvement.

Quel a été l'événement le plus marquant pendant votre mandat ?

Pas un moment en particulier, mais plusieurs temps forts : les conseils d'administration animés avec de grands débats d'idées, de la créativité, la convivialité des rencontres nationales, la solidarité de notre bureau et du conseil d'administration pour redonner de l'élan et de l'énergie à l'association.

Quelle anecdote particulière avez-vous envie de partager ?

L'affluence de la fréquentation de notre stand au congrès des EPL pour la 1^{ère} fois dotée d'une tireuse à bière ou encore le pot organisé avec les dirigeants.e.s des EPL ultramarines adhérents de l'association qui ont mis le rhum à l'honneur. Record de bonne humeur garanti !



Patrick DUBOIS

Dirigeant de SEM pendant 20 ans
Membre depuis la création
Président de 2013 à 2016

Quelles sont les fiertés et grands projets de votre mandat ?

Je m'étais fixé trois objectifs à atteindre :

- Conforter les finances de l'association en poursuivant le travail d'Isabelle avec une recherche de partenaires financiers,

- Accroître le nombre d'adhérents grâce à une campagne d'adhésions,

- Mettre en place un programme de services au bénéfice de ces adhérents.

J'ai pu compter sur un bureau des plus actifs pour m'épauler, dont Hervé Ghio, Bernard Muller, Jean-Paul Brunetti et Catherine Léger, entre autres. Sans oublier des adhérents très motivés et investis dans de nombreux ateliers participatifs.

Quel a été votre plus gros challenge ?

Réussir à mettre en place un certain nombre de prestations comme une nouvelle édition du guide du directeur, l'assistance juridique ou encore le coaching pour accompagner certains directeurs dans leur démarche professionnelle. Tout en continuant à développer nos événements et nos rencontres.

“ Défendre les directeurs d'EPL, créer et développer des liens de solidarité entre les adhérents et assurer au maximum la circulation de l'information ont été mes fils conducteurs ”

Quel a été l'événement le plus marquant de votre mandat ?

Je n'oublierai pas cette magnifique soirée au cercle des nageurs de Marseille qui restera dans les mémoires (de ceux qui n'étaient pas au dîner de la SCET !)

Et aussi nos manifestations dans des lieux mythiques : l'Assemblée Nationale, le Sénat, nos Assises à Lyon et Aix-en-Provence. Sans oublier la qualité de nos intervenants et de nos débats.

Quelle anecdote particulière avez-vous envie de partager ?

Ma grande joie a été de travailler avec nombre de personnes dans une ambiance toujours conviviale et festive. Je repense au plaisir de se voir et à la façon dont j'ai terminé mon mandat par un vote à l'applaudimètre pour élire ma successeuse, Catherine Léger, à la Présidence de l'association.



Catherine LÉGER

Dirigeante de SEM pendant 17 ans
Membre depuis la création
Présidente de 2016 à 2019

Quelles sont les fiertés et grands projets de votre mandat ?

En tant que vice-présidente et présidente, j'ai été très attachée à défendre la voix des directrices et directeurs au sein de la Fédération des EPL, notamment sur ce qui concerne la reconnaissance de leur statut, qui de mon point de vue n'existe pas correctement.

Avec Sylvie Lebec et Bernard Muller, et en collaboration avec la FEDEPL, nous avons réalisé l'enquête sur la rémunération et le statut des dirigeants d'EPL, une enquête qui fait date dans l'histoire de l'ADEPL. Nous avons aussi participé à l'élaboration du Livre Blanc sur le délit de pantouflage et le code de déontologie entre autres.

Quel a été votre plus gros challenge ?

Faire mesurer l'importance du besoin d'avoir des adhérents pour assurer la pérennité et l'indépendance d'une association, même auprès de ceux qui apprécient l'ADEPL et reconnaissent son utilité.

“ J'ai la conviction que cette part d'activité aidait aussi ma fonction de DG de SEM, et il est certain que je n'aurais pas pu m'investir ainsi sans l'appui de personnes piliers dans l'association. ”

Quel a été l'événement le plus marquant de votre mandat ?

Avec Patrick Dubois, on se challengeait pour trouver les meilleurs endroits pour nos événements. C'est comme ça que nous avons décroché le Sénat, l'Assemblée Nationale (en plein plan vigipirate quand même !), puis le Parlement Européen. J'ai un souvenir aussi mémorable de reconnaissance des lieux avec Bernard Muller à Strasbourg en 2017. Il y a aussi Océania à Brest, la visite des Capucins, Michelin à Clermont-Ferrand... Je retiens aussi l'investissement des collègues sur place qui a grandement contribué à la réussite de ces événements.

Avez-vous une anecdote à partager ?

“Vous nous aurez vraiment tout fait faire !”. C'est ce que les collaborateurs de la SEM m'ont dit en rigolant quand on s'est tous retrouvés sur le quai de la gare à Bordeaux en revenant de congrès. Nous transportions tant bien que mal les plaquettes, kakémono et autres restes du stand de l'ADEPL.



Hervé GHIO

Dirigeant de SEM depuis 25 ans
Membre depuis 2010
Président de 2019 à 2023

Quelles sont les fiertés et grands projets de votre mandat ?

L'obtention, sur plusieurs années, d'un taux de satisfaction de nos adhérents à 85%, tout en maintenant le tarif des cotisations annuelles et un budget largement excédentaire. Aussi, l'ouverture

de notre association vers l'Outre-Mer, avec des adhésions en hausse et l'élection de mon ami Michaël MARTIN à la Présidence.

Quel a été votre plus gros challenge ?

La difficulté majeure de mon mandat fut la crise sanitaire du COVID et ses conséquences. Notamment l'annulation des Assises de 2021, que nous avons dû, pour la première fois, réaliser en numérique.

“ L'ouverture de notre association vers l'Outre-Mer, avec des adhésions en hausse et l'élection de mon ami Michaël Martin à la Présidence ”

Quel a été l'événement le plus marquant de votre mandat ?

Grâce à l'appui et au soutien de Jean-Marie SERMIER, alors Président de la Fédération des EPL, j'ai eu l'honneur d'être reçu, par Monsieur Julien DENORMANDIE, Ministre du Logement, durant le congrès des EPL de Strasbourg en octobre 2019.

Avez-vous une anecdote à partager ?

Nous sommes en mars 2019, durant les Assises de DOLE, le COVID n'est pas encore synonyme de restrictions ni de confinement, nous nous saluons chaleureusement avec Jean-Marie SERMIER, Président de la Fédération des EPL. J'apprendrai, 3 jours plus tard, qu'il est positif au COVID. Dans le contexte de l'époque, cette accolade m'aura valu quelques sueurs froides !



Michaël MARTIN

Dirigeant de SEM depuis 25 ans
Membre depuis 2013
Président de 2023 à 2026

Quelles sont les fiertés et grands projets de votre mandat ?

Les très belles Assises de Sceaux, accueillies par le maire et président de la Fédération des Élus des EPL. Suivies quelques mois plus tard par notre AG à l'Hôtel Pommereu où la Caisse des Dépôts / Banque des Territoires nous ont invités. Je pense aussi à la signature de partenariats solides et de confiance et aussi à la publication du livre "Les Essentiels" sur le pilotage des risques pour les directrices et directeurs d'EPL.

Quel est votre plus gros challenge ?

Si notre association connaît une belle croissance, il faut poursuivre nos efforts pour nous retrouver toujours plus nombreux : continuer à nous faire connaître, échanger, être plus connectés et interactifs pour devenir encore plus performant ensemble.

Quel a été l'événement le plus marquant de votre mandat ?

La signature d'une nouvelle convention avec le cabinet Seban pour l'assistance juridique des adhérents ; la publication d'un nouveau numéro des Essentiels en partenariat avec la Banque des Territoires et bien sûr, notre futur congrès de Nantes, qui constituera, sans nul doute, une nouvelle étape importante pour notre association.

Avez-vous une anecdote à partager ?

Lors du congrès de Cannes, le bus qui nous emmenait à la soirée de Gala est tombé en panne. Nous avons terminé notre périple en gravissant un chemin escarpé dans le noir pour être dans la place. Une montée des marches loin des paillettes et du cinéma, mais un souvenir inattendu qui aura marqué les esprits. ■

“ Faire que nous soyons, au quotidien, fort du groupe solide que nous constituons, voilà la dynamique dans laquelle nous voulons nous engager avec ténacité. ”



Visite du Musée du Grand Siècle de Sceaux pendant les Assises 2024

2024, une année déjà bien remplie !

Sceaux : des Assises qui inaugurent "Les Essentiels"

Remarquablement bien accueillis par Philippe LAURENT (Maire de Sceaux et Président de la Fédération des EPL) et ses équipes, nous avons eu la chance de découvrir, avec nos adhérents, le fameux Domaine de Sceaux.

Outre l'aspect culturel, ces Assises ont été l'occasion de présenter le premier volet du guide "Les Essentiels", explorant la gestion des risques pour les Directrices et Directeurs d'EPL.

Il rassemble les témoignages de nombreux dirigeants.e.s.

Un grand merci pour leur concours et aussi à la Banque des Territoires, Olivier SICHEL, (Directeur Général Délégué du groupe Caisse des Dépôts) et plus particulièrement à Isabelle BONNAUD-JOUIN, pour leur implication dans la réalisation de ce guide disponible au téléchargement sur adepl.org.

Assemblée Générale à Paris : 1^{ère} Célébration des 20 ans

Nos adhérents se sont retrouvés à l'Hôtel de Pomereu à Paris pour l'Assemblée Générale de l'ADEPL.

Au programme, plusieurs annonces : la sortie du second livret "Les Essentiels", consacré à l'innovation, l'annonce de la signature, à Nantes, d'un partenariat officialisant notre collaboration avec le cabinet Seban, pour un accompagnement juridique renforcé de nos adhérents.

Et bien sûr, un superbe moment partagé en soirée dans le jardin de ce magnifique hôtel particulier dans lequel la Caisse des Dépôts nous a gentiment invités : l'occasion d'une première célébration de nos 20 ans ! ■



Visite du Pavillon de l'Aurore à Sceaux

Mots des partenaires lors de l'Assemblée Générale



Présentation du livret "Les Essentiels" lors des Assises à Sceaux



Discours du Président Michaël Martin pour introduire les festivités à l'occasion des 20 ans de l'ADEPL

L'ADEPL EST OUVERTE À TOUS

Rejoignez une association active aux partenaires renommés.

L'ADEPL, c'est aussi un réseau national fort, une écoute attentive et un accompagnement dans les étapes de votre vie de dirigeant(es) d'EPL.

3 grands rendez-vous annuels

123 adhérents

570 €/an

Rendez vous sur adepl.org



Soirée à l'Hôtel de Ville de Sceaux